

**MINISTERUL EDUCAȚIEI, CULTURII ȘI CERCETĂRII
AL REPUBLICII MOLDOVA**

ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN MOLDOVA

APROBAT

Senatul ASEM

24.04 2019

Proces verbal nr. 9



Rector ASEM,
Academician,
profesor universitar,
Gr. BELOSTECNIC

PLANUL DE ÎNVĂȚĂMÎNT

Ciclul II – studii superioare de master, nivelul de calificare ISCED - 7

Școala Masterală de Excelență în Economie și Business

Domeniul general de studii: **41. Științe economice**

Programul de master: **Managementul Proiectelor Europene**

Numărul total de credite de studiu: **120**

Titlul obținut: **Master în științe economice**

Baza admiterii: **Diploma de licență sau un act echivalent de studii, diploma de studii superioare**

Limba de instruire: **Română, rusă**

Forma de organizare: **Învățământ cu frecvență, frecvență redusă**

CHIȘINĂU - 2019

CALENDARUL UNIVERSITAR
(în săptămâni)

Anul de studii	Activități didactice ¹		Sesiuni de examene		Stagii de practică	Vacanțe		
	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II		Iarnă	Primăvară	Vară
I	12	15	2	2	-	3	1	10
II	10	15	2	-	7	3	1	10

DISCIPLINELE FUNDAMENTALE ȘI DE SPECIALITATE
NECESARE FORMĂRII MINIMULUI CURRICULAR NECESAR²

	Denumirea unității de curs	Total ore	Inclusiv ore		Numărul de ore pe tipuri de activități		Forma de evaluare	Nr. ECTS
			Contact direct	Studiu individual	C	S		
1.	Teoria economică (Micro și macroeconomia)	300	40	260	26	14	E	10
2.	Statistica	300	40	260	26	14	E	10
3.	Management	150	28	122	18	10	E	5
4.	Marketing	150	28	122	18	10	E	5
	Total	900	136	764	88	48	4E	30

PLANUL PROCESULUI DE STUDII PE SEMESTRE/ANI DE STUDII

Anul I

Semestrul I

Cod	Denumirea unității de curs	Total ore	Inclusiv ore		Număr de ore pe tipuri de activități			Forma de evaluare	Nr. ECTS	Departamentul
			Contact direct	Studiu individ.	C	S	L			
Discipline obligatorii										
F.01.O.01.14	Instituții și politici ale UE	150	36	114	24	12		E	5	BI
F.01.O.02.14	Dezvoltarea regională și fonduri structurale ale Uniunii Europene	120	32	88	20	12		E	4	BI
F.01.O.03.23	Dreptul Comunitar	120	32	88	20	12		E	4	DR
F.01.O.04.11	Managementul ciclului de proiect	180	40	140	28	12		E	6	MG
S.01.O.05.11	Leadership	180	40	140	28	12		E	6	MG
S.01.O.06.11	Tehnici de negocieri în afaceri	150	36	114	24	12		E	5	MG
Total discipline obligatorii		900	216	684	144	72	-	6E	30	

¹ În conformitate cu prevederile art. 21. din Plan-cadru pentru studii superioare (ciclul I – licență, ciclul II – master, ciclul III - doctorat) „În programele de master și doctorat se recomandă oferirea de cursuri compacte, interdisciplinare, în sistem modular, cu evaluarea organizată la finalizarea cursului/modulului”.

² Anul universitar pentru studenții ce sunt obligați să obțină minimul necesar curricular începe din 1 septembrie.

Anul I			Semestrul II							
Cod	Denumirea unității de curs	Total ore	Inclusiv ore		Număr de ore pe tipuri de activități			Forma de evaluare	Nr. ECTS	Departamentul
			Contact direct	Studiu individ.	C	S	L			
Discipline obligatorii										
F.02.O.07.11	Managementul proiectelor și programelor europene	180	44	136	30	14		E	6	MG
F.02.O.08.31	Managementul financiar al proiectelor	150	40	110	28	12		E	5	FA
S.02.O.09.11	Achiziții publice în cadrul proiectelor internaționale	150	40	136	30	14		E	5	MG
S.02.O.10.12	Strategii de promovare a proiectelor europene	150	36	110	28	12		E	4	MK
Discipline opționale										
S.02.A.11.11	Dezvoltarea personală/Self development	120	40	84	24	12		E	5	MG
S.02.A.11.11	Managementul cross-cultural									
S.02.A.12.41	Auditul și raportarea financiară a proiectelor europene	120	40	84	24	12		E	5	CAA E MG
S.02.A.12.11	Managementul Strategic									
Total discipline obligatorii și opționale		900	240	660	164	76		6E	30	
Total pe anul I de studii		1800	456	1344	308	148		12E	60	

Anul II			Semestrul III							
Cod	Denumirea unității de curs	Total ore	Inclusiv ore		Număr de ore pe tipuri de activități			Forma de evaluare	Nr. ECTS	Departamentul
			Contact direct	Studiu individ.	C	S	L			
Discipline obligatorii										
S.03.O.13.11	Monitorizarea și auditul proiectelor internaționale	150	40	110	28	12		E	5	MG
S.03.O.14.11	Scrierea proiectelor și colectarea de fonduri	180	44	136	30	14		E	6	MG
S.03.O.15.11/51	Aplicații IT pentru managementul proiectelor	120	36	84	24	12		E	4	MG/I MI
S.03.O.16.11	Stagiu de practică	300		300				E	10	MG
Discipline opționale										
S.03.A.17.11	Managementul schimbării	150	40	110	28	12		E	5	MG DR
S.03.A.17.23	Dreptul european al contractelor									
Total discipline obligatorii și opționale		900	160	740	110	50		5E	30	

		Anul II		Semestrul IV						
Cod	Denumirea unității de curs	Total ore	Inclusiv ore		Număr de ore pe tipuri de activități			Forma de evaluare	Nr. ECTS	Departamentul
			Contact direct	Studiu individ.	C	S	L			
Discipline obligatorii										
F.04.O.18.11/21	Metodologia și etica cercetării în domeniul de specializare	120	24	96	16	8		E	4	MG/TPE
S.04.O.19.11	Teza de master	780		780				E	26	MG
Total discipline obligatorii și opționale		900	24	876	16	8		2E	30	
Total pe anul II de studii		1800	184	1616	126	58		7E	60	
TOTAL GENERAL pe anii de studii		3600	640	2960	434	206		19E	120	

STAGIILE DE PRACTICĂ

Stagiile de practică		Sem.	Durata nr. săpt.	Perioada	ECTS
1.	Stagiul de practică	III	7	Noiembrie - Decembrie	10

EXAMENUL DE FINALIZARE

Nr. crt.	Denumirea activității	Perioada
1.	Susținerea tezei de master	Sem. IV, Mai - Iunie

DISCIPLINE FACULTATIVE (LA LIBERĂ ALEGERE)

Nr. crt	Denumirea unității de curs	Anul	Sem.	Total ore			Număr de ore pe tipuri de activități		Forma de evaluare	Nr. ECTS
				Total	Contact direct	Studiu individual	C	S		
1.	Limbi moderne de afaceri	I	I	150	32	118	20	12	E	5
		I	II	150	32	118	20	12	E	5
		II	III	150	32	118	20	12	E	5

**MATRICEA CORELĂRII FINALITĂȚILOR DE STUDIU
A PROGRAMULUI CU CELE ALE UNITĂȚILOR DE CURS**

Cod	Unitatea de curs	ECTS	Finalități de studiu													
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
	OBLIGATORII															
F.01.O.01.14	Instituții și politici ale UE	5	+	+	+	+			+	+			+	+		+
F.01.O.02.14	Dezvoltarea regională și fonduri structurale ale Uniunii Europene	4	+	+	+	+	+			+	+	+	+			+
F.01.O.03.23	Dreptul Comunitar	4	+		+	+			+				+		+	+
F.01.O.04.11	Managementul ciclului de proiect	6	+	+	+	+	+			+		+	+		+	
S.01.O.05.11	Leadership	6	+	+	+				+		+				+	+
S.01.O.06.11	Tehnici de negocieri în afaceri	5	+		+	+					+	+				+
F.02.O.07.11	Managementul proiectelor și programelor europene	6	+	+	+	+	+	+					+	+		+
F.02.O.08.31	Managementul financiar al proiectelor	5	+	+	+			+	+				+		+	
S.02.O.09.11	Achiziții publice în cadrul proiectelor internaționale	5	+	+	+			+	+	+	+		+		+	
S.02.O.10.12	Strategii de promovare a proiectelor europene	4	+	+	+	+					+				+	+
S.03.O.13.11	Monitorizarea și auditul proiectelor internaționale	5	+	+				+			+	+			+	
S.03.O.14.11	Scrierea proiectelor și colectarea de fonduri	6	+	+	+	+	+	+	+			+	+	+		
S.03.O.15.11/51	Aplicații IT pentru managementul proiectelor	4	+		+			+				+			+	+
F.04.O.18.11/21	Metodologia și etica cercetării în domeniul de specializare	4	+	+								+	+			
S.03.O.16.11	Stagiul de practică	10	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
S.04.O.19.11	Teza de master	26		+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
	OPȚIONALE															
S.02.A.11.11	Dezvoltarea personală/Self development	5	+	+	+						+				+	+
S.02.A.11.11	Managementul cross-cultural	5	+		+					+					+	+
S.02.A.12.41	Auditul și raportarea financiară a proiectelor europene	5	+	+	+	+	+					+			+	
S.02.A.12.11	Managementul Strategic	5	+	+	+					+					+	+
S.03.A.17.11	Managementul schimbării	5	+	+	+										+	+
S.03.A.17.23	Dreptul european al contractelor	5	+	+				+		+			+			+

NOTA EXPLICATIVĂ

I. Introducere

Constituirea mecanismelor economiei de piață, concurența acerbă, procesele de globalizare economică și integrare europeană, determină, într-o măsură tot mai mare, necesitatea dezvoltării businessului și managementului proiectelor europene.

Programul “Managementul Proiectelor Europene” este primul program de masterat din Republica Moldova în domeniul managementului proiectelor europene care contribuie la crearea unui cadru propice pentru dezvoltarea competențelor necesare pentru identificarea și exploatarea oportunităților din mediul internațional.

Oportunitatea instruirii la programul dat este determinată de obiectivul strategic ireversibil al politicii externe și interne al Republicii Moldova – integrarea europeană, precum și de necesitatea stringentă pe piața muncii din Republica Moldova a unor specialiști calificați în domeniul managementului proiectelor europene.

În conformitate cu misiunea și obiectivele strategice ale ASEM, acest program de formare profesională este orientat spre realizarea cerințelor majore înaintate de piața forței de muncă și are *scopul de a forma economiști/conducători/finanțiști și fiscaliști competenți, capabili să se dezvolte continuu și să colaboreze pentru a satisface cerințele societății.*

În procesul de elaborare a programului au fost parcurse următoarele 5 etape:

- 1) Fundamentare (stabilirea elementelor de intrare). S-a efectuat: analiza documentelor normative și reglatoare cu referire la procesele educaționale în învățământul superior; analiza prealabilă referitoare la nevoile specifice exprimate de clienți, beneficiari și parteneri (cadre științifico-didactice, absolvenți, studenți și firme sau organizații interesate); analiza celor mai noi direcții de dezvoltare în domeniul de formare; analiza comparativă a planurilor de studii pe baza unor modele de la universități de prestigiu din țară și străinătate; analiza metodologiilor specifice actuale de predare în domeniu; analiza și evaluarea prealabilă a propunerilor venite din partea unor specialiști externi/studenți; analiza neconformităților constatate pe parcursul anilor universitari precedenți;
- 2) Predeterminarea rezultatelor (elemente de ieșire) – au fost stabilite rezultatele învățării (competențele), pe care trebuie să le atingă studenții, prin alegerea dintr-o gamă largă de finalități a acelor relevante pentru studenți și piața forței de muncă;
- 3) Asigurarea unui proces relevant de învățare – s-a luat decizia asupra modului în care studenții trebuie să fie sprijiniți pentru a atinge finalitățile de studiu. Au fost stabilite și selectate: unitățile de curs adecvate pentru formarea competențelor proiectate; volumul de muncă necesar (punctele credite) pentru realizarea fiecărui curs; consecutivitatea și modalitatea predării cursurilor;
- 4) Stabilirea modului de evaluare – s-a luat decizia asupra modului în care se va determina dacă și când studenții au atins finalitățile de studiu proiectate;
- 5) Redactarea, analiza, verificarea, validarea și aprobarea planului de studii.

II. Concepția formării specialistului

Scopul programului de masterat “Managementul Proiectelor Europene” îl reprezintă formarea și dezvoltarea competențelor masteranzilor în vederea realizării de proiecte și ca manageri de proiect în cadrul oricărui tip de organizație care dorește să acceseze fonduri europene destinate dezvoltării.

Programul de masterat este unul de profesionalizare, în sensul dobândirii de cunoștințe generale și de specialitate, de competențe și abilități cognitive necesare managementului de proiect în cadrul sistemului integrat european, asigurând baza de cunoștințe necesare întocmirii documentațiilor specifice proiectelor europene și a abilităților de manager de proiect în viziune europeană, precum și creării unui cadru adecvat pentru cooperarea cu instituții și firme din țară și occidentale care au atribuții în acest domeniu.

Absolvenții programului pot ocupa locuri de muncă extrem de diverse, atât în mediul privat, cât și în cel public: întreprinderi naționale și multinaționale, centre de afaceri, bănci, societăți de asigurare, firme de consultanță și management, organizații non-guvernamentale, instituții de cercetare, învățământ etc.

Absolvenții, în funcție de context, pot activa în calitate de :

- Manageri în afaceri internaționale;

- Manageri de proiect, inclusiv proiecte europene;
- Economist;
- Consultant în managementul proiectelor europene;
- Cadre didactice în instituții preuniversitare și universitare.

Absolvenții își pot continua studiile la ciclul III – Doctorat.

În acest context, respectivul program de formare profesională are drept obiectiv major să formeze *personalități integre și competente profesional*, pentru a face față cerințelor actuale și de perspectivă a pieței forței de muncă locale și internaționale, care vor:

- Conștientiza importanța practicării unor activități eficiente și eficace în viața profesională și cea cotidiană;
- Forma și dezvolta competențele necesare pentru autorealizare și obținerea succesului în activitatea profesională;
- Acumula un stoc de cunoștințe și crea valoare academică adăugată în domeniul Managementul Proiectelor Europene, care va servi drept bază pentru dezvoltarea personală și profesională.

Totodată, programul va dezvolta la studenți următoarele **competențe - cheie generice**: Competența de rezolvare a problemelor; Spirit de inițiativă și antreprenorial; Gândire critică și strategică; Competența de muncă în echipă; Competența de învățare; Creativitate; Competența de comunicare utilizând și o limbă străină; Competența de operare cu tehnologia informatică; Înțelegere pentru culturile și obiceiurile altor popoare.

Pentru a realiza cu succes această ofertă educațională, în ASEM este creat un *mediu educațional plăcut, calitativ și productiv, centrat pe student*, care se bazează pe următoarele principii de organizare a formării:

- Crearea unui mediu de învățare autentic, apropiat de mediul afacerilor și relevant intereselor persoanei, pentru realizarea obiectivelor proiectate: însușirea de cunoștințe, formarea de deprinderi și de competențe personale, sociale și profesionale;
- Îmbinarea aspectelor de natură teoretică cu cultivarea unor abilități legate de realitățile activităților din domeniul administrării afacerilor;
- Structurarea demersurilor educaționale pe concepția “învăță acționând” și dezvoltarea unor dexterități de ordin practic;
- Valorificarea unor tehnici moderne de instruire, inclusiv de dezvoltare a creativității.

III. Finalități de studiu


Finalitățile se vor realiza prin valorificarea conținutului unităților de curs, dar și prin utilizarea adecvată a activităților de predare - învățare - cercetare - evaluare.

La finalizarea studiilor studentul va fi competent:


1. Să demonstreze abilități cognitive (cunoaștere, înțelegere, aplicare, analiză, sinteză, evaluare) în următorul domeniu: managementul proiectelor europene;
2. Să crească înțelegerea, abilitățile, dibăcia și ingeniozitatea masteranzilor în activitatea de proiectare din orice organizație;
3. Să crească calitatea și eficiența managementului practicat;
4. Să familiarizeze masteranzii cu modele, metode și tehnici moderne aplicabile în practica organizațiilor în scopul întocmirii proiectelor europene și realizării managementului de proiect;
5. Să dezvolte abilitățile și atracția masteranzilor pentru munca de atragere a fondurilor europene și întocmirea documentației necesare finanțării;
6. Să dezvolte capacitatea masteranzilor de a lua decizii prin însușirea tehnicilor de luare a deciziilor în alocarea și utilizarea eficientă a resurselor organizației;
7. Să asigure condiții de plasament în carieră pe piața forței de muncă în orice organizație care apelează la fonduri europene și întocmește proiecte în acest sens;
8. Să promoveze comunicarea în vederea obținerii succesului proiectării din perspectiva realizării parteneriatului între societatea civilă și administrația publică locală;

9. Să perfecționeze deprinderile practice în domeniul proiectării din perspectiva formării competențelor de realizator de proiect cât și de manager de proiect;
10. Să identifice oportunitatea de realizare și implementarea a unui proiect european;
11. Să folosească în mod eficient sistemul informațional existent în realizarea proiectării și managementului proiectului;
12. Să efectueze adaptarea continuă a metodelor și tehnicilor de muncă și management practicat la schimbările ce au loc în cadrul mediului intern și extern organizației din care fac parte;
13. Să aplice etica profesională în cadrul sistemului multicultural european;
14. Să cunoască problemele globalizării și politicii economice globale.

Elaborat și validat
Departamentul Management
4 aprilie 2019
Proces verbal nr. 5

Șef departament,
dr., prof. univ.,
 Gheorghe ȚURCANU

Avizat
Consiliul Coordonator al Școlii Masterale
22.04 2019
Proces verbal nr. 4

Director,
dr., conf. univ.,
 Angela CASIAN